



© Gilles Lefrancq



© G&C Deschamps

Rapport d'activité & RSE 2025

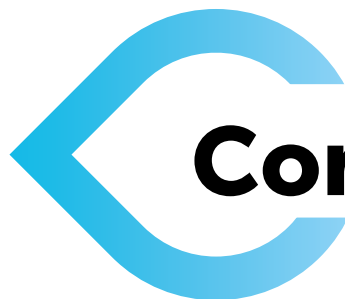
Comptes Sociaux
& Consolidés



© BRLI

BRL
GROUPE

Ensemble, nous pouvons changer le cours des choses !



Comptes sociaux

COMPTE DE RÉSULTAT DE LA HOLDING BRL (EN MILLIERS D'EUROS)*

	FRANCE	31/12/2025	31/12/2024
Production vendue de biens	486	486	403
Production vendue de services	22 775	22 775	23 096
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	23 261	23 261	23 499
Production stockée			
Production immobilisée		13	100
Subventions d'exploitation		342	497
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges		4 856	4 947
Produits de cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		244	
Autres produits		905	898
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION		29 621	29 942
Autres achats et charges externes		10 035	9 751
Impôts, taxes et versements assimilés		1 183	1 159
Salaires et traitements		5 416	5 189
Charges sociales		2 218	1 974
Dotations aux amortissements		1 765	1 614
Dotations aux provisions		4 491	4 847
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		176	
Autres charges		3 186	3 611
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION		28 470	28 145
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		1 151	1 796
Produits financiers de participations		3 656	3 147
Autres intérêts et produits assimilés		816	55
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		4	1 066
Différences positives de change		14	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			825
Produits des cessions d'immobilisations financières		5	
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS		4 495	5 093
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions		762	
Intérêts et charges assimilées		1 087	1 420
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		5	
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES		1 844	1 420
RÉSULTAT FINANCIER		2 651	3 673
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS		3 802	5 469
Produits exceptionnels sur opérations de gestion			
Produits exceptionnels sur opérations en capital			12
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges			
Total des produits exceptionnels			12
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion			
Charges exceptionnelles sur opérations en capital			3
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions			
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES			3
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL			9
Impôts sur les bénéfices		- 155	- 204
TOTAL DES PRODUITS		34 116	35 046
TOTAL DES CHARGES		30 159	29 364
BÉNÉFICE OU PERTE		3 957	5 682

* Chiffres arrondis à l'unité

BILAN ACTIF DE LA HOLDING BRL (EN MILLIERS D'EUROS)*

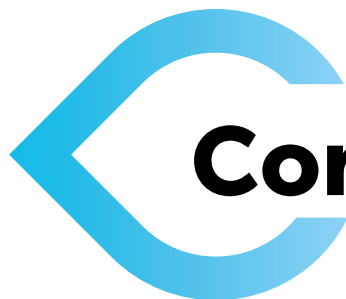
	MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS / PROVISIONS	31/12/2025	31/12/2024
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais de recherche et de développement	48 713	2 422	46 290	46 290
Autres immobilisations incorporelles	41 806	33 981	7 824	8 902
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	13 116	1 819	11 296	11 419
Installations techniques, matériel, outillage	621 484	36 022	585 465	580 355
Immobilisations en-cours	983		983	3 005
Autres immobilisations corporelles	8 082	5 562	2 520	3 246
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Autres participations	39 943	5 184	34 759	35 522
Autres immobilisations financières	417		417	402
ACTIF IMMOBILISÉ	774 544	84 990	689 554	689 141
Stocks et en-cours				
Avances, acomptes versés sur commande	2		2	2
Créances clients et comptes rattachés	3 905	9	3 896	4 169
Autres créances	6 778	7	6 771	16 275
Valeurs mobilières de placement	24 000		24 000	24 000
Disponibilités	13 631		13 631	11 105
Charges constatées d'avance	870		870	575
ACTIF CIRCULANT	49 186	16	49 170	56 126
TOTAL ACTIF	823 730	85 006	738 724	745 267

* Chiffres arrondis à l'unité

BILAN PASSIF DE LA HOLDING BRL (EN MILLIERS D'EUROS)*

	31/12/2025	31/12/2024
Capital social	29 589	29 589
Réserves et primes d'émission	39 475	39 475
Report à nouveau	10 617	10 558
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	3 957	5 682
Subventions d'investissement	527 654	525 738
Provisions réglementées	41 562	38 949
CAPITAUX PROPRES	652 854	649 991
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	21 236	21 600
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	25 569	31 165
Emprunts, dettes financières diverses	30 954	34 559
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 033	1 746
Dettes fiscales et sociales	5 109	4 699
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	725	948
Autres dettes et comptes de régularisation	244	559
DETTES*	64 634	73 676
TOTAL PASSIF	738 724	745 267
*dont à moins d'un an	44 748	48 817

* Chiffres arrondis à l'unité



Comptes consolidés

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (EN MILLIERS D'EUROS)*

	31/12/2025	31/12/2024
Chiffre d'affaires France	85 824	86 894
Chiffre d'affaires Export	15 962	19 949
CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL	101 786	106 843
Production stockée	- 91	- 727
Production immobilisée	2 070	2 748
Subventions d'exploitation	401	694
Reprises provisions	10 364	9 457
Autres produits	1 080	127
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	115 610	119 142
Achats et variation de stocks	4 399	5 131
Autres achats et charges externes	43 392	45 123
Impôts, taxes et versements assimilés	3 522	3 369
Salaires et charges sociales	45 670	45 384
Dotations aux amortissements	3 082	3 072
Dotations aux provisions	8 597	8 521
Autres charges	4 956	4 726
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	113 618	115 326
RÉSULTAT D'EXPLOITATION - AVANT DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS DES ÉCARTS D'ACQUISITION	1 992	3 816
Amortissement écarts d'acquisition	- 381	- 381
RÉSULTAT D'EXPLOITATION - APRÈS DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS DES ÉCARTS D'ACQUISITION	1 611	3 435
RÉSULTAT FINANCIER	495	452
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	2 106	3 887
Résultat sur cession titres		23
Provisions pour risques		56
Reprises de provisions		30
Autres résultats exceptionnels		109
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL		109
RÉSULTAT NET AVANT IMPÔTS	2 106	3 996
Impôts dus sur les bénéfices	- 226	575
Impôts différés sur les bénéfices	748	- 256
RÉSULTAT DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES	2 628	4 315
Résultat des sociétés mises en équivalence	335	164
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	2 963	4 479
Dont Intérêts hors groupe	2	2
RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE	2 961	4 477

* Chiffres arrondis à l'unité

BILAN ACTIF CONSOLIDÉ (EN MILLIERS D'EUROS)*

	31/12/2025	31/12/2024
CAPITAL SOUSCRIT, NON APPELÉ		
Immobilisations incorporelles	4 151	4 739
<i>dont écart d'acquisition</i>	2 289	2 670
Immobilisations corporelles	8 341	8 650
Immobilisations en concession	651 757	649 728
Immobilisations financières	3 684	3 472
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	667 933	666 589
Stocks et en-cours	11 207	11 463
Clients	40 249	46 156
Autres créances et comptes de régularisation	16 164	26 478
Valeurs mobilières de placement	24 000	24 000
Disponibilités	15 834	12 199
TOTAL ACTIF CIRCULANT	107 454	120 296
TOTAL GÉNÉRAL	775 387	786 885

* Chiffres arrondis à l'unité

BILAN PASSIF CONSOLIDÉ (EN MILLIERS D'EUROS)*

	31/12/2025	31/12/2024
Capital	29 589	29 589
Autres primes et réserves	54 365	55 593
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 961	4 477
Subventions d'équipement	527 654	525 738
Amortissement de caducité	41 845	39 185
CAPITAUX PROPRES	656 414	654 582
INTÉRÊTS MINORITAIRES	16	18
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	29 770	31 398
Dettes financières	25 883	31 407
Dettes fournisseurs	11 436	13 400
Autres dettes et comptes de régularisation	51 867	56 080
DETTES	89 186	100 887
TOTAL PASSIF	775 387	786 885

* Chiffres arrondis à l'unité



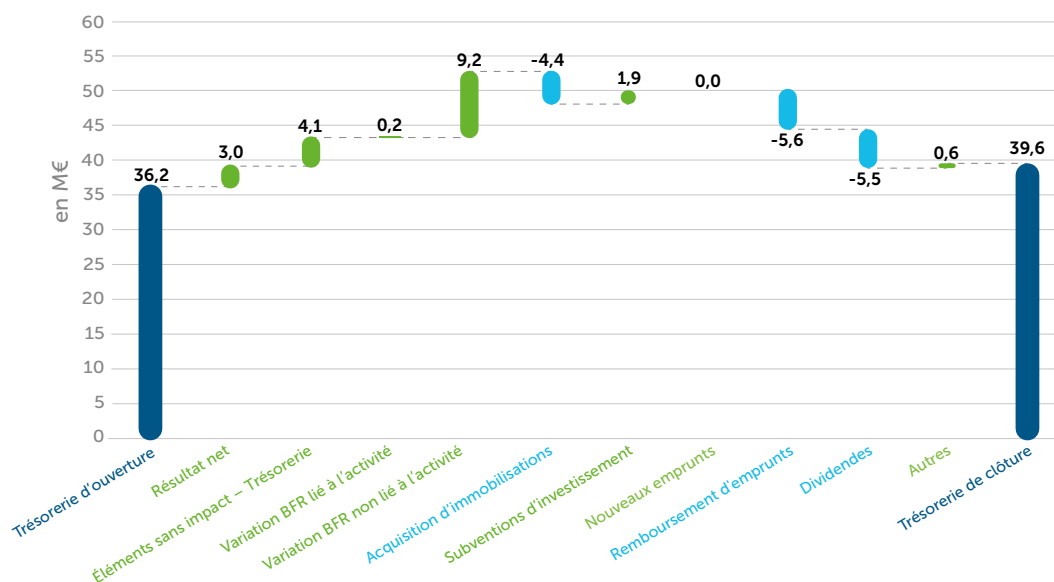
Flux de trésorerie consolidés

TRÉSORERIE CONSOLIDÉE 2025 (EN MILLIERS D'EUROS)*

	TOTAL
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ	
Résultat net des sociétés intégrées	2 963
Élimination des éléments sans incidence sur la trésorerie :	
Amortissements, dépréciations et provisions	4 520
Variation des impôts différés	346
Plus-values de cession, nettes d'impôts	-426
QP dans le résultat des sociétés mises en équivalence	-335
MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES	7 067
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	85
Variation du BFR lié à l'activité	208
FLUX NETS DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ	7 360
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	
Acquisition d'immobilisations	-4 447
Produit de cession d'actif	699
Prêts	-7
Subventions d'investissement	1 916
Variation du BFR non lié à l'activité	9 250
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	7 411
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	
Dividendes versés aux actionnaires	-5 622
Comptes courants associés	3
Remboursement d'emprunts	-5 584
Écart de conversion mad	-
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	-11 203
Incidence des variations de cours des devises	-123
VARIATION DE TRÉSORERIE	3 445
TRÉSORERIE D'OUVERTURE	36 201
Variation de trésorerie	3 445
TRÉSORERIE DE CLÔTURE	39 646

* Chiffres arrondis à l'unité

VARIATION ANNUELLE DES FLUX DE TRÉSORERIE



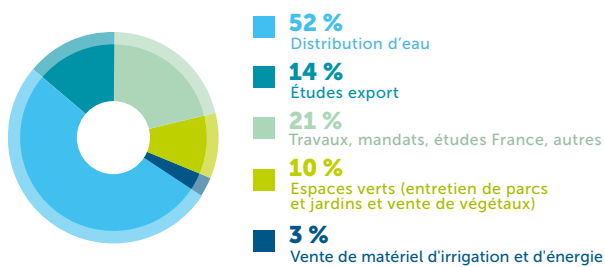
EFFECTIFS (AU 31/12/2025)

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2025 (EN MILLIERS D'EUROS)

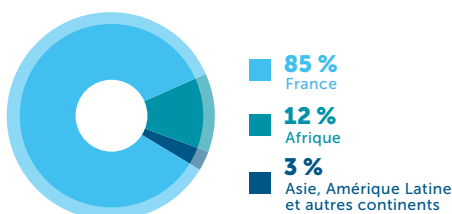
Par société

CA Social*	CA Consolidé*	
132 640	101 786	
23 261	1 275	BRL
67 581	60 106	BRL Exploitation
27 929	27 355	BRL Ingénierie
11 088	10 308	BRL Espaces Naturels
1 173	1 173	BRL Madagascar
1 608	1 569	BRL Ingénierie Côte d'Ivoire

Par secteur d'activité*



Par zone géographique*



RÉSULTAT CONSOLIDÉ DU GROUPE : 2,96 M€

804 TOTAL FRANCE + INTERNATIONAL

727 SOUS-TOTAL FRANCE

97	BRL
290	BRL Exploitation
239	BRL Ingénierie
101	BRL Espaces Naturels

77 SOUS-TOTAL INTERNATIONAL

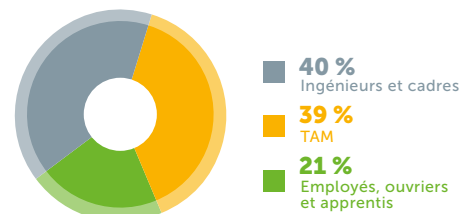
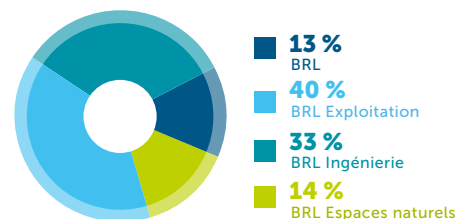
16	Côte d'Ivoire
39	BRL Madagascar
1	Éthiopie
21	Ouganda

Par catégorie socio-professionnelle

727 TOTAL FRANCE

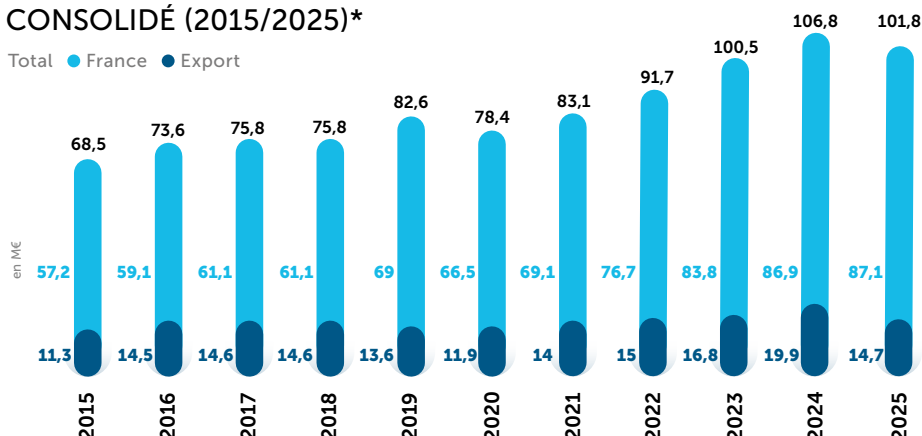
289	Ingénieurs et cadres
285	TAM
153	Employés, ouvriers, apprentis

Répartition France*



ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ (2015/2025)*

Total ● France ● Export



* Valeurs ou pourcentages arrondis à l'unité supérieure



GROUPE

1105, avenue Pierre-Mendès-France
BP 94001 - 30001 Nîmes cedex 5

☎ 04 66 87 50 00

✉ brl@brl.fr

Société Anonyme d'Économie Mixte Locale
au capital de 29 588 779,48 euros
Siret 550.200.661.000.19 RCS Nîmes B.550 200 661

Retrouvez-nous sur



www.brl.fr



LOVE MY NAME COM BRL - 06/2026 - Ne pas jeter sur la voie publique.

